

Menschen
Organisationen
Informatik
Netzwerk
Services

Moins
GmbH

Leistungsangebot

Überblick

Organisationsberatung	3
Teamentwicklung	4
Coaching	5
Projektmanagement	6
Projektberatung und -begleitung	7
Training: ProjektleiterInnen	8
Kurzberatung	9
Persönliches	10

Organisationsberatung

Überblick:

Die Organisation als soziales, dynamisches System hoher Komplexität verlangt eine professionelle Begleitung während ihrer Veränderungsprozesse. Geht es doch darum, gleichzeitig die **Leistungsfähigkeit der Organisation und die Qualität des Arbeitslebens zu verbessern**.

Spezialität:

- Organisation und IT
- Systemisches Management
- Geschäftsprozesse
- Informationsmanagement
- Kooperationen
- Netzwerke

Indikatoren

- Umstellungen und /oder Neustrukturierung der Organisation
- Zusammenlegen, Integration unterschiedlicher Organisationskulturen
- Einführung von Projekten, von neuen Produkten, von neuen Prozessen
- Generationswechsel, Ablösungen
- Probleme mit der IT
- Probleme in der internen Kommunikation und Zusammenarbeit
- Schwelende Konflikte, "Widerstand"
- Häufung von Missverständnissen, verdeckte Friktion (in IT-Projekten)

Teamentwicklung

Überblick:

Heute wird in dynamischen Organisationen und fortschrittlichen Verwaltungen nicht nur wirtschaftliches und betriebliches Know-how benötigt, sondern in zunehmendem Masse auch soziale und kommunikative Kompetenz. Die heutige Arbeitswelt ruft nach wirkungsvoller Zusammenarbeit. Verlangt mehr Effizienz und gezielte Nutzung der Ressourcen in häufig wechselnden Projektteams.
Die Qualität der Arbeit ist direkt verknüpft mit der Art, wie Mitarbeiter zusammenarbeiten.

Spezialität:

- Teambildung
- Prozessberatung und Entwicklung
- Vorbereiten, durchführen und auswerten von Workshops
- Beraten von Teams (Methoden, Vorgehensweisen, Didaktik)
- Überprüfen von Ergebnissen und Feedbacks
- Fachberatungen zu ausgewählten Themen
- Konfliktmoderation

Indikatoren

- Umstellungen und/oder Neustrukturierung der Organisation
- Einführung von Projekten, von neuen Produkten, von neuen Prozessen
- Probleme in der internen Kommunikation und Zusammenarbeit
- Schwelende Konflikte, Häufung von Missverständnissen

Coaching

Überblick:

Coaching ist die personenbezogene Einzelberatung von Menschen in der Arbeitswelt. Insbesondere von Führungskräften, also Vorstände von Organisationen, Unternehmerinnen, Abteilungsleiter, ProjektleiterInnen.

Im Vordergrund steht die Frage, wie die Managerrolle von der Person bewältigt wird.

Coaching bietet Ihnen die Möglichkeit zur Reflexion und Beratung mit mir als kompetenten Partner, in einer vertrauensvollen, geschützten Umgebung. Sie gewinnen Raum für die Entdeckung und Regeneration Ihrer eigenen Ressourcen.

Spezialität:

- Klärung von Aufgabenstellungen und Zielsetzungen
- Setzen von konkreten, überprüfbaren Zielen
- Ressourcenorientiertes Arbeiten
- Kooperationen
- Netzwerke

Indikatoren & Themen

- Übernehmen Sie eine neue Führungs- und Leitungsverantwortung?
- Wollen Sie Ihr Führungsverständnis verändern und den sich wandelnden Bedingungen anpassen?
- Stellen Sie fest, dass Ihr Führungsstil nicht zum gewünschten Ergebnis führt?
- Befinden Sie sich in einer schwierigen Führungssituation und suchen wirkungsvolle Handlungsmöglichkeiten?
- Wollen Sie Ihre berufliche Rolle allgemein überprüfen und gestalten?
- Wollen Sie Ihre Handlungsoptionen in schwierigen Arbeitssituationen vermehren?
- Wollen Sie in Ihrer Organisation eine Organisationsentwicklung durchführen?
- Suchen Sie in einem Veränderungsprozess Ihre neue Rolle?
- Wollen Sie neue Sichtweisen gewinnen, durch die Sie Ihre Entscheidungs- und Handlungskompetenzen erweitern können?
- Wollen Sie sich auf eine wichtige Entscheidungen gründlich und umfassend vorbereiten?
- Möchten Sie eine Lebens- oder Laufbahnplanung durchführen?

Projektmanagement

Überblick:

Ein Projekt ist wie eine Expedition in ein teilweise unbekanntes Land, um dort mit Hilfe einer Gruppe von ExpertInnen einen Schatz zu heben. Mit gut geführten Expeditionen sparen Sie Zeit, Energie und Geld.

Spezialität:

- Systemisches Projektmanagement
- IT - Projekte
- Kooperationen
- Netzwerke
- Vernetzungsprojekte

Dienstleistungen:

- Einführung von Projektarbeit in Ihrem Unternehmen
- Gestaltung der Projektprozesse mit Ihnen zusammen, samt Dokumentation und Arbeitshilfen
- Ausbildung Ihrer Mitarbeiter an den neuen Abläufen
- On-the-job Unterstützung der Projektleiterinnen
- Übernahme von bestimmten ausführenden Projektaufgaben zur Entlastung des Projektleiters.
- z.B. monatliches Controlling, Leitung der periodischen Projektsitzungen, Review von Dokumenten, Erstellen und Nachführen von Terminplänen, usw.
- Übernahme der Projektleitung für eine begrenzte Zeit, vor allem in der Startphase. Einführung und Begleitung einer neuen ProjektleiterIn.

Projektberatung und -begleitung

Überblick:

Ein Projekt ist wie eine Expedition in ein teilweise unbekanntes Land, um dort mit Hilfe einer Gruppe von ExpertInnen einen Schatz zu heben.

Mit gut geführten Expeditionen sparen Sie Zeit, Energie und Geld.

Dazu braucht es 3D-Projekt Management:

- **Prozessgestaltung**, damit sie bei jeder nächsten Expedition nicht immer wieder bei Null beginnen müssen
- **Projektberatung und -begleitung** durch einen ortskundigen Partner, um sie vor den Fallgruben und Sackgassen zu warnen
- **Training**, um die ProjektleiterInnen fit zu machen für das Abenteuer

Spezialität:

- Systemisches Projektmanagement
- IT - Projekte
- Kooperationen
- Netzwerke
- Prozessnetzwerke
- Vernetzungsprojekte

Dienstleistungen:

- Beratung bei der Gestaltung und beim Start neuer Projekte
- Projekt-Reviews, Teilnahme als unabhängiger Experte an Projektmeetings
- Review Ihres Projektportfolio
- Systemisches Coaching Ihrer Projektleiter (Rollenverständnis, Führungskultur, Teamarbeit)
- Coaching bei der Teambildung, bei der Zielsetzung, bei der Konfliktbearbeitung
- Beratung der Projekt-Auftraggeberin, beratendes Mitglied im Projektausschuss
- Einführung von Projektarbeit in Ihrem Unternehmen
- Gestaltung der Projektprozesse mit Ihnen zusammen, samt Dokumentation und Arbeitshilfen
- Ausbildung Ihrer Mitarbeiter an den neuen Abläufen
- On-the-job Unterstützung der ProjektleiterInnen

Training: ProjektleiterInnen

Projekt Management Grundlagenkurs:

In 3 intensiven Tagen lernen Sie die Grundbegriffe kennen wie ein Projekt "aufs Gleis gestellt wird" die Anwendung der gängigen PM-Methoden.

Kommunikations- und Präsentations-Workshop für Projektleiter:

1½ Tage Kommunikation: der wichtigste Erfolgsfaktor in der Projektarbeit
½ Tag Präsentation: So "verkaufen" Sie Ihr Projekt, Ihre Ideen, sich selber

„Projektleiter — Dompteur in der Manege?“:

Es werden keine Rezepte „wie man's macht“ vermittelt, sondern es wird aufgezeigt wie schwierige Situationen genützt werden können. Ausgehend von konkreten Fallbeispielen wird gemeinsam an den Kompetenzen gearbeitet, die im Projektmanagement notwendig sind.
4 Tage Verhaltenstraining in konkreten Projektsituationen.

Für Ausbildungsverantwortliche:

- Konzepte für Projekt Management Ausbildung, Projektleiter- Anforderungsprofil, flankierende Ausbildungen. Organisation
- Massgeschneiderte Workshop-Reihen zur Optimierung der Projektarbeit in Ihrer Organisation

Kurzberatung

Überblick:

Als besondere Dienstleistung biete ich Ihnen eine kostenlose Kurzberatung an

Grenzen:

Und wenn es länger dauert? Umfangreicher ist? Nicht mit einer e-mail beantwortet werden kann?
Selbstverständlich ist meine Zeit begrenzt, in der ich mir kostenlos über Ihre Anliegen Gedanken machen kann. Dann werde ich es Sie wissen lassen und ein Treffen zur Klärung Ihres Anliegens vorschlagen.

Auswahl möglicher Themen:

- Projektarbeit, Projektmanagement
- Ausbildung in Projektmanagement
- Projektleitung auf Zeit
- Projektstart
- Teamarbeit, Teamentwicklung
- Hochsee-Segeln
- Zusammenarbeit
- Führungssituationen
- Kommunikation
- Arbeitsabläufe
- Konflikte
- Entscheidungen
- Zeitmanagement

Persönliches

Ausbildung:

Fachingenieur Systemtechnik NTB
Erwachsenenbildner eidg. FA
Systemischer Organisationsentwickler
Systemischer Coach
Projektmanagement

Tätigkeitsgebiete:

Ganzheitliche Projektberatung und Trainings (Methoden, Team, Projektleitung, Projekt-Design)
Projektleitung auf Zeit
Coaching von Projektleiter/innen und Führungskräften
Entwicklung von Organisationen und Teams im Bereich Kommunikation, Zusammenarbeit, Projektkultur
Ich arbeite systemisch / lösungsorientiert und fach- und praxisbezogen. Je nach Situation und Auftrag.

Erfahrungen:

Seit 1996 selbständiger Berater und Trainer
— Projektberatungen, Trainings und Organisationsberatungen in verschiedenen KMU und Grossunternehmen des Profit- und Nonprofitbereichs
— Coaching für Geschäftsführer, Führungskräfte, Projektleiter und Mitarbeiter
— Entwicklung von Kursen für "Projekt Management Grundlagen", "Selfmanagement", "Planung " und "Kommunikation"
— Entwicklung und Einführung von Projektmanagement in Profit- Organisationen und Non Profit- Organisationen
— Entwicklung und Durchführung von Workshops und Moderationen
Davor
Projektleiter bei Landis & Gyr; Leitung von Entwicklungs- und Kundenprojekten;
Acht Jahre Kapitän auf grossen Segelschiffen und 4 Jahre davon in einem sozialpädagogischenProjekt
Aufbau und Leitung einer Technikerschule für Informatik

Netzwerk:

Ich bin ein Netzwerkknoten in einem Unternehmensnetzwerk und mit weiteren BeraterInnen vernetzt.
Uns unterscheidet die Herkunft, die Nationalität, die Kompetenzen.
Uns verbindet die systemische Grundhaltung und der Respekt vor dem Individuum "Mensch" und dem sozialen System "Organisation".
Wir bilden uns gemeinsam und gegenseitig laufend weiter.
Wir arbeiten für Sie einzeln oder in kleinen Teams, je nach Komplexität, Art und Umfang des Auftrages.
Dadurch erhöhen wir die Vielfalt der Sichtweisen und Lösungsmöglichkeiten.
Mit unserem Kompetenz-Mix können wir massgeschneiderte Massnahmen anbieten.
Sie kommen so schneller zu Ihrem Ziel.