



Moins GmbH  
Alexanderstrasse 38  
CH-7000 Chur  
Fon 081 257 06 80  
Fax 081 257 06 81  
E-mail [office@moins.ch](mailto:office@moins.ch)  
[www.moins.ch](http://www.moins.ch)

---

### Warum?

Ein wichtiges Merkmal von Projekten ist ihre Einmaligkeit und ihre schnörkellose Ausrichtung auf die Aufgabe. Das führt zwangsläufig zu Widersprüchen und Interessenskonflikten zwischen dem Projekt und seinem Umfeld, oftmals eine arbeitsteilige Organisation, welche auch als Auftraggeber fungiert.

Fast jede besondere Aufgabe in einer Organisation wird heute zum "Projekt" gemacht. Die inflationäre Verwendung des Begriffs trübt den Blick auf versteckte (unausgesprochene) Ziele, Bedürfnisse und Interessen hinter dem Projektauftrag und im Projektumfeld.

Laut Untersuchung des BWI an der ETHZH sind nur etwas mehr als die Hälfte aller Projekte erfolgreich.

Eine Organisation muss für projektorientiertes Arbeiten bereit sein, wenn es gelingen soll.

---

### Für wen?

Projektleiter  
Teilprojektleiter  
Führungskräfte  
Geschäftsführer

---

### Wozu?

Lösen des Konflikts zwischen Projekt und Organisation

Integration von projektorientiertem Arbeiten in die bestehende Organisation

Durchführung erfolgreicher Projekte